



STEPPING
STONE
LIBERIA



Jaarverslag 2013

**ON THE
BOTTOM OF
PATIENCE ONE
FINDS HEAVEN**

VOORWOORD

Met enige regelmaat vragen vrienden en donateurs: 'Hoe gaat het met jullie projecten, met Stepping Stone Liberia?' Dan citeer ik graag bovenstaand West-Afrikaans gezegde. Dat raakt immers de kern van succesvol samenwerken met partners in Liberia: geduld. Wat wij nodig hebben - en vaak missen - is geduld. Als dit gezegde al geldt voor West-Afrikanen, doe er nog maar een paar scheppen bovenop voor Nederlanders.

In Nederland is geduld slechts een schone zaak maar in West-Afrika kun je er de hemel mee vinden. Die hemel is voor onze doelgroep veel dichterbij dan voor ons. Elke dag voldoende en gevarieerd kunnen eten staat voor vele bewoners van Rivercess al gelijk met het bereik van de hemel.

Wij, als bestuur, wisten vanaf de oprichting van onze Stichting in 2011 dat het realiseren van onze landbouwprojecten in Rivercess veel geduld zou vragen maar niet hoeveel of zoveel! Werken in een zeer afgelegen, moeilijk bereikbare en dun bevolkte regio waar andere NGO's nauwelijks werkzaam zijn, vraagt heel veel geduld.

Intussen vorderen we langzaam maar zeker. In het afgelopen jaar hebben we onze gereedschapsbibliotheek kunnen realiseren en tevens twee nieuwe, grotere, projecten kunnen voorbereiden. Allereerst de opzet en financiering van een groot-handel in groenten en fruit en vervolgens de start van een onderzoek naar exploitatie van een terrein van 80 hectaren waarop een agrarisch opleidingscentrum wordt gevestigd.

Het opzetten van een agrarische opleidingscentrum zal onze grootste project worden voor 2014 en volgende jaren. We geloven in de doeltreffendheid van kennisoverdracht als middel voor succesvol agrarisch ondernemen. En we blijven overtuigd van onze strategie dat kleinschalig ondernemen de motor is voor duurzame economische ontwikkeling en armoedebestrijding in Rivercess. Met hulp van adviseurs uit Liberia en Nederland willen we een passend programma ontwikkelen. Het gaat bij scholing om een diepte-investering, d.w.z. het rendement wordt pas over enkele jaren zichtbaar. Dus vragen we onze vrienden en donateurs om geduld.

Om de uitdagingen voor de komende jaren te kunnen realiseren hebben we tijd, advies en middelen nodig. De nadruk op scholing en opleiding betekent een aanpassing van onze strategie en dat noopt tot verdere uitbouw van onze organisatie in Liberia en aanpassing van de organisatie in Nederland. Daar gaan we het komende jaar mee aan het werk.

Kortom, aan ambities geen gebrek. Met de steun van vrienden, donateurs en adviseurs is het voor ons een plezier en zinvol om een bijdrage te leveren aan voedselzekerheid en toekomstperspectief voor enkele honderden kleine agrarische ondernemers, voor duizenden bijna vergeten burgers van Liberia.

Namens het bestuur,
Guus van Heereveld, voorzitter

RESULTATEN 2013

Wat hadden we gepland voor 2013?

We hadden het plan om te investeren in een paar nieuwe agrarische ondernemers, in ketenontwikkeling om aan alle boeren in de regio de afzet van agrarische producten te kunnen garanderen en we zouden de mogelijkheid onderzoeken voor het opzetten van een opleidingscentrum. Tenslotte zou de zo lang verwachte bouw van de gereedschapsbibliotheek de kroon op ons werk moeten worden.

Wat is er van onze plannen terecht gekomen?

De gereedschapsbibliotheek

Het grootste project uit de korte geschiedenis van SSL is de bouw van de gereedschapsbibliotheek, waarvan alle boeren in de regio gebruik kunnen maken. Met grote trots hadden we dan ook de bouw aangekondigd in ons vorig jaarverslag. En, niet voor niets hadden we de voorpagina van ons jaarverslag 2012 gereserveerd voor een prachtige foto van de bouwlocatie waar op een bord stond aangekondigd: *'Proposed site for SSL Tool Storage Facility.'*



Niemand van ons had toen kunnen bevroeden dat het woord 'proposed' zo letterlijk geïnterpreteerd moest worden. We schreven in dat jaarverslag: *'De voorbereidingen van de bouw (...) zijn in volle gang. De grond is aangekocht, 'bouwvakkers' zijn ingehuurd, bouwmaterialen besteld en gedeeltelijk geleverd. (...) Dat de verkopende partij, een familie, heel veel belanghebbenden omvat die, achteraf, allen een graantje mee willen pikken, werkte vertragend...*

Ach met een beetje vertraging konden we wel leven. Waar we echter niet op gerekend hadden, was het in gebreke blijven van de verkopende partij die volgens lokale traditie alle familieleden had moeten betrekken bij de verkoop. Daardoor dreigde SSL verwickeld te raken in een lange juridische procedure ondanks een officiële notariële registratie van de transactie. Zo'n procedure werd ons, gezien de kosten en het tijdsbeslag, afgeraden. Dus hebben we de werkzaamheden gestaakt en ons verlies genomen. Dat betekende een financiële tegenvaller en maakte ons, voorzichtig uitgedrukt, even niet erg vrolijk.

En toch is hiernaast een gebouw afgebeeld met de naam 'gereedschapsbibliotheek'. Hoe kan dat? De United Inland Church of Liberia, eveneens actief in de regio Rivercess en goed bekend met onze activiteiten, stelde ons gratis een alternatieve bouwlocatie ter beschikking op een missiepost waar



toevallig ook Nederlanders werkzaam zijn in een kleine medische kliniek. Bijkomend voordeel is de al aanwezige bewaking!

Door een uiterste krachtsinspanning is de bouw toch nog in 2013 gereed gekomen. Mede dankzij donaties van de 'Vrienden van SSL' en steun van Wilde Ganzen voor aanvullende financiering, en, niet te vergeten, een uiterste krachtsinspanning van onze coach ter plekke, Diah Kahn.

Ketenontwikkeling

Uit gesprekken met lokale boeren werd ons duidelijk dat investeringen in verhoging van productiviteit

gepaard moeten gaan met ketenontwikkeling, met het koppelen van productie aan verkoop en transport. Meer produceren zonder middelen van transport naar de markt en zonder mogelijkheden tot verkoop is een zinloze bezigheid.

Vandaar dat we in overleg met lokale boeren een plan ontwikkelden om de ontbrekende schakels in de keten in te vullen door het opzetten van een groothandelsfirma in groente en fruit. Deze firma koopt groenten en fruit in bij de boeren, zorgt voor transport en verkoopt voor eigen rekening aan marktvrouwen en restaurants in Monrovia.



Testverkopen in het afgelopen jaar hebben aangetoond dat de boeren een faire prijs betaald kunnen krijgen door de aantrekkelijke marge tussen inkoop en verkoop. Ook voor de groothandel resteert voldoende marge om na een wat langere aanloopperiode een redelijk rendement te halen. De groothandel wordt gefinancierd door SSL en de ondernemer betaalt de lening over een langere periode terug.

De middelen om te kunnen investeren in een vrachtwagen, transport naar Liberia, een klein kantoor, enzovoort, zijn intussen voor een groot deel beschikbaar dankzij een paar grote donoren zoals MIVA, Wilde Ganzen, een privé donor en donaties van de 'Vrienden van SSL'. Bij voldoende aanvullende financiering kan in de zomer van 2014 een vierwiel aangedreven oude DAF legertruck worden aangekocht, gereviseerd en worden verscheept naar Monrovia.

Om de onderneming rendabel te maken zullen ook niet-agrarische ondernemers in de regio gebruik kunnen maken van logistieke diensten van de groothandel zodat de gehele regionale economie en de daarmee verbonden werkgelegenheid een impuls krijgen. Op dit moment is er nauwelijks

betrouwbaar transport beschikbaar terwijl de vraag ernaar juist heel groot is.

Kennisoverdracht / opleiding

Zoals eerder gemeld, heeft het bestuur van de United Inland Church van Liberia ons benaderd met het verzoek om 80 hectare onbewerkt terrein in exploitatie te willen nemen op het terrein waar ook de bibliotheek ligt. De beschikbaarheid van landbouwgronden en de nabijheid van de gereedschapsbibliotheek maken het mogelijk om er ook een opleidingscentrum te vestigen inclusief de aanleg van proeftuinen.

Ten tijde van het publiceren van dit jaarverslag zijn wij nog in onderhandeling over een langdurig pachtcontract. Ook hebben we een Liberiaanse landbouwdeskundige intussen de opdracht gegeven om te inventariseren hoe het te pachten terrein kan worden ontwikkeld. Bij voldoende financiering zal deze, nog aan te stellen, medewerker de behoeften aan opleiding en scholing bij boeren in de regio gaan inventariseren. Met de resultaten kan dan gezocht worden hoe een passend opleidingsprogramma kan worden georganiseerd en gefinancierd, mogelijk met participatie van het Liberiaanse Ministerie van Landbouw.



Status bestaande agrarische projecten en uitbreiding van investering in nieuwe agrarische ondernemers

Onze investering in al langer lopende kleinschalige projecten, zoals het landbouwbedrijf van Raphael en het vissersbedrijfje van Alphonso, lopen ten einde.

Medio 2011 besloot SSL als eerste de ananasboer Raphael, onze pionier te ondersteunen. Zijn oproep 'Invest in Ambition' (Investeer in ambitie) is geworden tot de leus van SSL.

Met enige regelmaat bezochten we Raphael en spraken over de voortgang van zijn bedrijf. Altijd warm en hartelijk roept hij je toe vanuit zijn kleine huisje aan de rand van het dorpje. "Let me show you the farm" en je vertrekt niet zonder dat hij zegt: "Don't forget your pineapples!"

Begin 2013 is het coaching traject afgerond. Niettemin liepen we in 2013 altijd nog even bij hem binnen als we langs Kpanwein kwamen. Raphael werkt samen met buurman Ika. Het bedrijf is door steun van SSL uitgegroeid tot een grote ananasfarm. Daarnaast maakt Raphael houtskool die hij ook verkoopt als extra bron van inkomsten.

Alhoewel de weg naar de markt nog vaak een hele uitdaging is kunnen ze de producten vaak kwijt op de lokale markt of via de verkoop langs de hoofdweg. Als in 2014 de handelsonderneming van start gaat zal de samenwerking zeker een "boost" geven aan het bedrijf.

Ook Alphonso, de visser die we in 2013 ondersteunden met een buitenboordmotor en netten, is druk. Zijn bedrijfje in Cestos City groeit gestaag door meer visopbrengsten. En ook hier vertrek je niet zonder wat lekkere vis in de achterbak van de pick-up.

Investeringen in nieuwe ondernemers is tijdelijk opgeschort. Het bestuur heeft besloten voorrang te geven aan opbouw van de lokale organisatie en voorbereiding van projecten als ketenontwikkeling en training.

'Het verbeteren van de economische positie van de inwoners van Rivercess door het ontwikkelen en bevorderen van ondernemerschap in landbouw en visserij.'



Wat deden we nog meer in 2013?

Fondsenwerving

Ontzettend veel bestuurstijd is besteed aan het werven van fondsen. Vele presentaties en subsidieaanvragen met de daarbij behorende documentatie, zijn voorbereid en uitgevoerd. Een aantal zijn gehonoreerd zodat we lopende projecten konden financieren en nieuwe projecten in voorbereiding nemen. In totaal werd het afgelopen jaar € 21.248 aan onze stichting gedoneerd.

Organisatie

Door alle drukte en hectiek in 2013 waren we bijna vergeten eens achterover te leunen om te reflecteren op ons eigen functioneren. Na drie jaar vonden we het tijd worden om eens kritisch te

kijken naar onze doelstellingen, onze strategie, naar onze organisatie en ons functioneren als bestuur. We kwamen tot de conclusie dat onze doelstelling ongewijzigd moest blijven:

'Het verbeteren van de economische positie van de inwoners van Rivercess door het ontwikkelen en bevorderen van ondernemerschap in landbouw en visserij.'

Want we zijn er nog steeds van overtuigd dat duurzame bestrijding van armoede en voedselzekerheid het best gerealiseerd kan worden door te investeren in kleine agrarische ondernemingen. Door in deze sectoren te investeren kan eigen voedselzekerheid hand in hand gaan met productie voor de markt.



Wel hebben we onze strategie aangepast. We hebben geleerd dat investeringen in kennisoverdracht cruciaal zijn om productiviteit te verhogen. Vandaar dat we de komende jaren meer accent gaan leggen op scholing en training. Nadat voorzien is in ketenontwikkeling, door het organiseren van logistieke diensten en verkoop, kan prioriteit gegeven worden aan scholing.

Het ontwikkelen van een curriculum, een opleidingsprogramma en het organiseren van kennisoverdracht, trainers, lesmateriaal en accommodatie wordt de grootste uitdaging voor de komende jaren. Daarbij willen we zoveel mogelijk ook de lokale overheid betrekken welke naast kennis ook middelen in zou kunnen brengen.

Zelfreflectie heeft ook duidelijk gemaakt dat we de organisatie van SSL moeten versterken zowel in Nederland als in Liberia. Meer daarover in onze plannen voor 2014.

DE VRIENDEN, VRIJWILLIGERS EN SYMPATHISANTEN VAN SSL

Ook in 2013 hebben we weer mogen genieten van heel veel (im)materiële hulp en belangstelling van de vrienden en vriendinnen van SSL. Dankzij hen konden we de financiering van de geplande projecten rond krijgen. Een paar zeer trouwe en bekwame vrijwilligers op het terrein van communicatie hebben het mogelijk gemaakt om via onze website, via kwartaalberichten en het jaarverslag iedereen op de hoogte te houden van ons werk.

In het kader van onze Vriendendag hebben we in november een lezing georganiseerd in de bibliotheek van 's-Hertogenbosch voor al onze supporters. Fred van der Kraaij presenteerde daar voor 60 vrienden zijn boek 'Liberia: van vrijheidsideaal naar verloren paradijs'. Gezien de reacties van de aanwezigen was onze keus een schot in de roos. Na afloop had men een veel beter beeld van het land waarin SSL werkzaam is: van zijn roerige geschiedenis, zijn cultuur en de uitdagingen waar Liberia, zijn regering, zijn bevolking en SSL voor staan.

De presentatie had voor ons nog een aardig staartje: Fred zegde toe zitting te willen nemen in de Raad van Advies. Iemand met zijn expertise, kennis en netwerk is voor SSL een grote aanwinst bij de invulling van onze strategie, bij de selectie van projecten en het zoeken naar adviseurs en medewerkers in Liberia.

Onze donateurs

Naast Wilde Ganzen konden we in 2013 rekenen op steun van de Vriendenclub van SSL, MIVA, een particulier vermogensfonds, Stichting Voeten in de Aarde en de Biologische Groothandel de Nieuwe Band.

En ook dit jaar hebben lokale organisaties in 's-Hertogenbosch bijzondere bijdragen geleverd: wederom hebben eerstejaars leerlingen van het ds. Pierson-College met behulp van door de school verstrekt microkrediet een eendaagse onderneming opgezet en de opbrengst daarvan gedoneerd aan SSL. Ook de gemeente 's-Hertogenbosch steunde ons met een bijdrage uit het gemeentelijk Millenniumfonds en sprak zijn waardering uit voor onze inspanningen inwoners van de stad te betrekken bij ons werk in Liberia. Tenslotte verraste ook SOS Rommelmarkten 's-Hertogenbosch ons nog met een mooie bijdrage.

SAMENVATTING EN CONCLUSIE

Bijna alles wat we gepland hadden voor 2013 is gerealiseerd. We hebben alles meege- maakt wat gebruikelijk is in ontwikkelings- werk: een combinatie van succes en tegen- slag en alles daar tussenin.

We zijn onze donateurs en vrienden en adviseurs ontzettend veel dank verschuldigd voor hun materiële en immateriële bijdragen. Dankzij hen maken we vorderingen op de weg naar duurzame, regionale ontwikkeling die moet leiden tot voed- selzekerheid en zelfredzaamheid voor honderden gezinnen in een verlaten en bijna vergeten stukje West-Afrika.

Dat het nog vele jaren gaat duren voor dat doel bereikt zal zijn, daarvan zijn we ons bewust. We kunnen en willen niet harder lopen dan degenen met wie we optrekken. Zij bepalen het tempo op deze marathon waarbij SSL hooguit als haas fungeert om het tempo erin te houden



ONZE PLANNEN VOOR 2014

Veel van de projecten die we willen realiseren strekken zich uit over een periode van meerdere jaren. Voor 2014 staan twee thema's centraal: onderzoek en organisatie.

Onderzoek

Het jaar 2014 wordt een jaar van gedegen onderzoek, van adviezen inwinnen en programma's

opstellen. Vooral het project scholing/training vraagt gedegen voorbereiding met inbreng van met name lokale en mogelijk Nederlandse adviseurs op gebied van landbouwonderwijs. We streven ernaar eind van dit jaar de organisatie van het scholingsprogramma gereed te hebben en in 2015 een begin te maken met de uitvoering daarvan.



Een belangrijk onderdeel van het programma wordt het vinden van een antwoord op de volgende vragen:

'Hoe kunnen we zoveel mogelijk lokale partijen, inclusief landelijke en regionale overheden, inschakelen bij de organisatie en mogelijk ook financiering van dit meerjarenproject?'
Waar vinden we de mensen die ons programma uit

kunnen voeren? Hoe kunnen we hen begeleiden en hoe kunnen we de projecten laten monitoren? En hoe gaan we het financieren?

Een ding is wel duidelijk: ontwikkeling, begeleiding, motivering, sturing en controle zal lokaal door het bestuur van SSL Liberia uitgevoerd moeten worden. Het selecteren en binden van de juiste mensen is cruciaal voor het slagen van dit complexe en

LIBERIA

Population:

4.0 million

GDP (PPP):

\$2.7 billion

8.3% growth

6.8% 5-year compound annual growth

\$673 per capita

Unemployment:

85.0%

Inflation (CPI):

6.8%

FDI Inflow:

\$1.4 billion

uitdagende meerjarenproject. Niet alleen de lokale organisatie in Liberia vraagt aanpassing, ook de organisatie in Nederland vraagt meer en andere expertises dan nu beschikbaar.

Onze projecten voor 2014

In de loop van deze zomer hopen we de organisatie van logistieke diensten annex groothandel in groenten en fruit vorm te geven. Tegelijkertijd gaat de groothandel participeren in een test voor gekoelde opslag van groenten in een speciale koelcontainer. Voor belangstellenden, surf even op het internet met de zoekterm 'wakati'. Het betreft een spectaculaire innovatie op het gebied van koeling waarmee bederf van groenten en fruit en daarmee verlies van schaarse landbouwproducten fors kan worden gereduceerd. Forse, kostbare investeringen in gekoelde opslag zou, bij het slagen van de test, niet meer nodig zijn.

De exploitatie van het aangeboden terrein voor landbouw vraagt verder nog overleg met de verpachter en aanvullend bodemonderzoek. Daarnaast is een inventarisatie van de kosten voor het landbouwrijp maken en het in gebruik nemen van het terrein noodzakelijk.

De gereedschapsbibliotheek vraagt nog aandacht omdat de aanwezige gereedschappen niet toereikend zijn: uitbreiding van vooral de aantallen handgereedschappen en ook mechanische werktuigen is wenselijk.

En daarmee hebben we weer een ambitieus programma neergelegd voor 2014 en volgende jaren. Of we die ambities waar kunnen maken zal in grote mate afhangen van onze organisatie ter plekke. We willen en moeten meer taken en verantwoordelijkheden delegeren aan Liberiaanse deskundigen.



Beter dan wij kunnen zij omgaan met lokale culturele en agrarische uitdagingen. De voortgang van projecten kan ook veel beter lokaal gemonitord worden. Uiteindelijk zullen lokale mensen binnen 10 a 15 jaar ons werk over moeten nemen. Het zoeken naar geschikte lokale partners, zowel in Monrovia als in de binnenlanden van Rivercess, is geen eenvoudige opgave. Daarvoor moeten we op zoek naar adviseurs met een adequaat netwerk.

Raad van Advies, Comité van Aanbeveling

Gelukkig hebben we de afgelopen jaren een goed netwerk opgebouwd en kunnen we een beroep doen op onze adviseurs. We twijfelen er dan ook niet aan dat we de geschikte mensen zullen vinden. We zijn bezig met de organisatie van een Raad van Advies die ons gevraagd en ongevraagd van advies kan dienen. Fred van der Kraaij, Afrikanist, kenner

van Liberia, ervaren in ontwikkelingswerk heeft al toegezegd toe te zullen treden evenals Mayke Harding die beschikt over jarenlange ervaring in de ontwikkelingswerksector. Tenslotte hebben we Megan Ritchie, een Australische deskundige op het terrein van ontwikkelingswerk en lid van het management van SNV bereid gevonden ons te adviseren.

Daarnaast willen we ertoe overgaan een Comité van Aanbeveling te creëren die ons werk wil promoten bij donateurs en alle andere stakeholders van onze Stichting.

Het dagelijks bestuur

Tot slot, om onze plannen te realiseren heeft het Nederlands bestuur versterking. We zijn op zoek naar mensen die ervaring en kennis hebben op het terrein van tropische landbouw, ontwikkeling

van landbouwprogramma's en iemand die ons wil ondersteunen met fondsenwerving.

Ook voor de organisatie in Liberia is enige versterking nog welkom na het overlijden van Mr. James Logan, Hij beschikte over een uitstekend netwerk om lokaal programma's te kunnen (laten) ontwikkelen en samenwerking tot stand te brengen met regionale en nationale overheid en lokale NGO's. Ook zoeken we samenwerking met internationale hulporganisaties die werkzaam zijn op het terrein van landbouwontwikkeling en opleiding. We streven ernaar om bij deze organisaties en bij de overheid fondsen te werven voor onze activiteiten.

Daaraan gaan we werken in 2014. Heel zeker dat we qua organisatie niet alles zullen kunnen realiseren in één jaar. We gaan er met de Raad van Advies een programma voor opstellen en houden u op de hoogte.

2014 wordt een jaar van bouwen.

De steun van adviseurs, vrienden, vele vrijwilligers en donateurs motiveert ons om de vele uitdagingen aan te gaan en samen met Liberianen en Liberiaanse ondernemers Stepping Stones te leggen op de weg naar zelfredzaamheid.

Toelichting op de jaarrekening 2013

Stepping Stone Liberia ontving Euro 21.248 aan donaties en kreeg een renteloze lening van Euro 7.500. Ten behoeve van verschillende activiteiten werd Euro 14.555, ofwel USD 17.707, overgemaakt naar Liberia.

Het saldo aan liquide middelen in Nederland en Liberia samen bedroeg per 31-12-2013 Euro 14.500. Dit gehele bedrag betreft geormerkte gelden voor projecten die opgestart worden in 2014.

Het totaal aan overheadkosten bedroeg 7% (Euro 2.086) van het totaal aan inkomsten en hadden betrekking op kosten van notaris, accountant, lidmaatschappen en bankkosten.

Van de beschikbaar gestelde middelen is 72% geïnvesteerd in de directe bouwkosten van de gereedschapsbibliotheek en een stepping stone. De resterende middelen zijn besteed aan monitoring, lokaal transport, communicatie en coaching kosten.





	SS NL	SS Lib	SS Cons
EUR/USD Conversie 1,3698630137			
Banksaldo 31-12-2012	€ 4.328	€ 8.384	€ 12.712
Donaties	€ 9.783	€ 0	€ 9.783
Overige donaties	€ 7.500	€ 0	€ 7.500
Uitkeringen 1%club	€ 0	€ 0	€ 0
Saldo gezamenlijke acties	€ 11.062	€ 0	€ 11.062
Saldo 1%club	€ 403		€ 403
Totaal donaties	€ 33.076	€ 8.384	€ 41.460
Projecten Liberia	€ -13.655	€ 13.655	€ 0
Communicatiekosten tbv projecten	€ -288		€ -288
Overige projecten	€ -613		€ -613
Totaal projecten	€ -14.555	€ 13.655	€ -900
Stepping Stones		€ -1.825	€ -1.825
Monitoring		€ -4.671	€ -4.671
Coaching		€ -685	€ -685
Transportation		€ -4.512	€ -4.512
Marketing/networking		€ -248	€ -248
Communication		€ -618	€ -618
Building materials		€ -6.114	€ -6.114
Building equipment		€ -82	€ -82
Labour		€ -4.000	€ -4.000
Import registration costs		€ -161	€ -161
Investment costs		€ -329	€ -329
Totaal project kosten Liberia		€ -23.245	€ -23.245
Kantoorkosten	€ -101	€ 0	€ -101
Bankkosten	€ -426	€ -410	€ -836
Koersverschillen		€ -728	
Promotiekosten	€ -297	€ 0	€ -297
Administratieve kosten & lidmaatschappen	€ -779	€ 0	€ -779
Overige kosten	€ -36	€ -37	€ -73
Totaal overhead kosten	€ -1.640	€ -1.175	€ -2.086
Cash at hand		€ 0	€ 0
Bank saldo	€ 16.881	€ -2.381	€ 14.500

Financial administration SSL Liberia 2013

<i>Revenues USD</i>	2013
01 Bookings	\$ 17.707
03 Balance 2012	\$ 7.310
Cash on hand 2012	\$ 4.175
Total revenues	\$ 29.192
<i>Expenses</i>	
04 Stepping Stones	-\$ 2.500
05 monitoring	-\$ 6.399

07 coaching	-\$ 938
09 marketing/networking	-\$ 340
10 communication	-\$ 847
Sub total 4-10	-\$ 11.024
13 Building materials	-\$ 8.375
14 Building equipment	-\$ 113
15 Labour	-\$ 5.480
16 Import Registration costs	-\$ 450
08 transportation	-\$ 6.181
18 bank costs	-\$ 562
19 unforeseen	-\$ 50
Sub Total 12-19	-\$ 21.431
Total	-\$ 3.263

Financiële verantwoording stichting SSL Nederland

Eindsaldo bank 31-12-2012	€ 4.328,45
<i>Baten</i>	
01 Donaties	€ 9.783
02 Overige giften	€ 7.500
03 Uitkeringen 1%club	€ 0
14 Saldo gezamenlijke acties	€ 11.062
13 Saldo 1%club	€ 403
Totaal baten	€ 28.748
<i>Projecten gerelateerde lasten</i>	
04 Projecten Liberia	€ -13.655
05 Communicatiekosten tbv projecten	€ -288
06 Overige projecten	€ -613
Totaal projecten	€ -14.555
<i>Overhead</i>	
07 Kantoorkosten	€ -101
08 Bankkosten	€ -426
09 Declaraties vrijwilligers	€ 0
12 Promotiekosten	€ -297
10 Administratieve kosten & lidmaatschappen	€ -779
11 Overige kosten	€ -36
Totaal overhead	€ -1.640
Overhead kosten% van baten	6%
Overhead kosten% van projectkosten	6%
Eindsaldo bankafschrift	€ 16.881

